

KSV1870

Krisenmanagement – Unternehmenssanierung

**„Sanierung aus der Sicht der
Gläubigerschutzverbände“**

Linz, 6. Februar 2008

Mag. Otto Zotter, KSV Linz



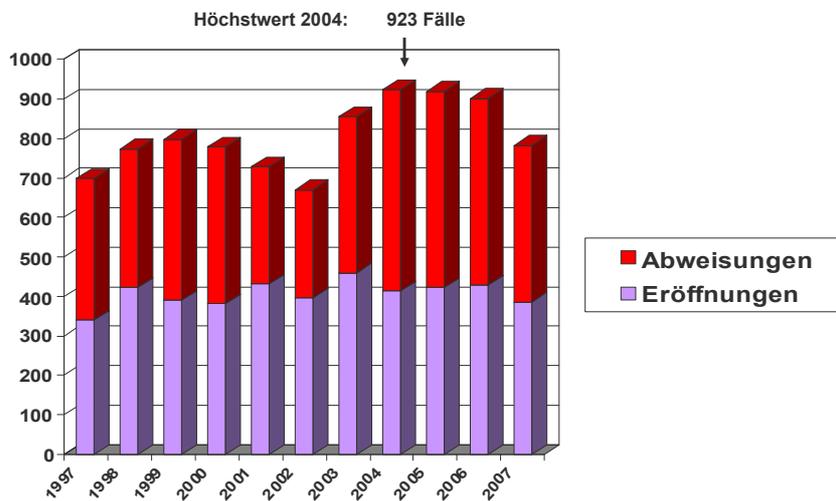
Themen

- Erkenntnisse aus den Pleitewellen der Jahre 1997 – 2006:
Der KSV zählt die Überlebenden
- Vom Paradeunternehmen zum Insolvenzkandidaten:
Dem Sanierungsbedarf auf der Spur

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 2

10-Jahres-Rückblick: Insolvenzen in Oberösterreich (Anzahl insolvente Unternehmen)



KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 3

10 Jahre Firmeninsolvenzen in Oberösterreich auf einem Blick (1997 – 2006)

Ausgleiche	45	
Konkurse	4.045	
Konkursabweisungen	3.955	
Gesamtinsolvenzen	8.045	(jedes 6. oö. Unternehmen)
Insolvenzpassiva	4,7 Milliarden Euro	(1,5% des oö. BIP)
Betroffene Arbeitsplätze	35.000	(jeder 15. Arbeitsplatz in OÖ)
Betriebsfortführungen:	990	(24,5% der Eröffnungen)
(Durchschnittsgröße:	7 Mitarbeiter, 1,2 Mio. Euro Schulden)	
Jahr d. meisten Fälle:	2004	(923 Firmeninsolvenzen)
Jahr d. höchsten Passiva:	2001	(607 Mio. Euro)

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 4

Ergebnisse (Quoten) der eröffneten Verfahren in OÖ und geschätzte Sanierungen 1997 bis 2006

Durchschnittsquote für unbesicherte Gläubiger

29 erfüllte Ausgleiche	41,6%
584 Konkursaufhebungen mangels Masse	0,0%
1.599 Verteilungen im Konkurs:	7,9%
Zwangsausgleich/Zahlungsplan:	
1.809 mal beantragt (45% der Konkurse)	
1.695 mal abgeschlossen (42%)	
1.300 mal erfüllt (32%)	21 - 24%
1.150 mal KEINE Folgeinsolvenz (28% Sanierungen)	

Durchschnittsergebnis aller eröffneten Verfahren: 11,2%

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 5

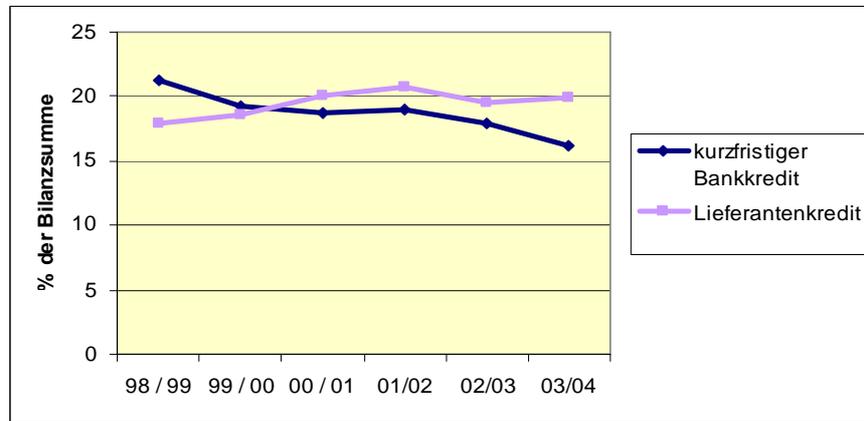
Dem Sanierungsbedarf auf der Spur: Die 7 Todsünden des Managements

- Ich mache alles selbst - das kann ich niemand anderem geben
- das Wetter ist schuld
- nächstes Jahr wird es wieder besser
- ich warte, bis es meinen Konkurrenten erwischt, dann werden die Preise wieder steigen
- darum kann ich mich jetzt nicht kümmern
- wenn ich jetzt der Bank die Wahrheit sage, ist alles aus
- Ich werde die Auskunfteien verklagen, damit ich besser beurteilt werde und Kredit bekomme

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 6

Lieferantenkredit und kurzfristiger Bankkredit



Der Lieferantenkredit verdrängt den kurzfristigen Bankkredit

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 7

Finanzielle Schäden durch Risikokunden

- Zinsverluste (Zahlungsverzug) EUR....
- Mindereinnahmen EUR....
- Erhöhter Bearbeitungsaufwand EUR....
- Rechtsanwaltskosten EUR....
- Versicherungsprämien, Selbstbehalte EUR....
- Forderungsausfälle EUR....
- Anfechtungen durch den Masseverwalter EUR....
- Akquisitionskosten Ersatzkunde EUR....

Ergibt die tatsächliche Schadenssumme! EUR....

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 8

Ausfälle im Debitorenbereich – Auswirkungen

Durchschnittlicher Forderungsausfall (Beispiel):

- Österreich 2,1%
- Schweden 0,7%
- Spanien 3,2%

Auswirkung auf ein Unternehmen mit 7 Mitarbeitern:

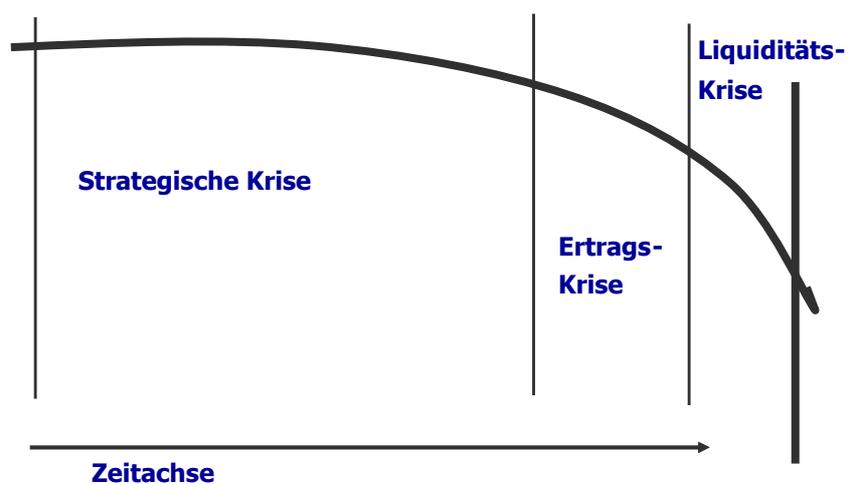
Umsatz: EUR 700.000,--
Forderungsausfall (ungeplant): 2,1% (= EUR 14.700,--)
Umsatzrendite (geplant): 4%

Notwendiger Mehrumsatz: EUR 367.500,--

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 9

Schematischer Verlauf der Unternehmenskrisen



KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 10

Problemindikatoren – kleine und große Dinge

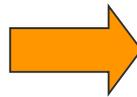
- wir können die Rechnung nicht finden
- den Chef haben wir schon länger nicht gesehen
- bester Verkäufer geht
- künstliche Reklamationen
- auffällige Firmenwortlautänderungen
- Nichteinlösen von Bankeinzügen
- zunehmende Unerreichbarkeit
- verzögerte, keine Jahresabschlüsse
- Berater/Anwalt ersucht um Zuwarten.....

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 11

Die Risikoeinschätzung: Prognosekonzept 'Janus'

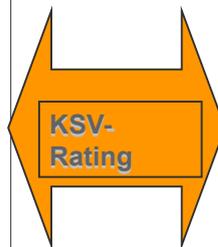
**Fakten aus Vergangen-
heit und Gegenwart**



**Prognosen in die
Zukunft**

Beobachtung von

- Zahlungsverhalten
- Negativereignissen
- Management/Inhaber
- Kennzahlen
- Entwicklungen.....



**Prognose der
Insolvenzneigung
von Unternehmen**

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 12

Professionelle Risikoeinschätzung am Beispiel KSV



Datenbank

Verarbeitung

Entscheidungshilfe

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 13

Entscheidungshilfe KSV-Rating

Die Rating-Klassen zeigen auf einen Blick den Risikostatus eines Unternehmens.

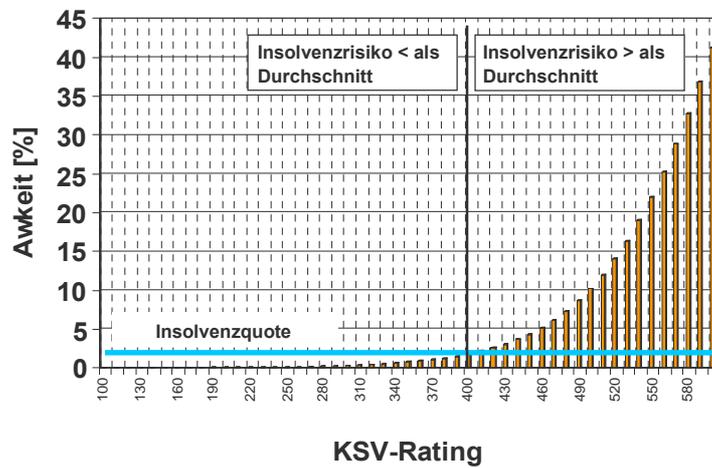
Rating-Klasse	Risiko
100 - 199	kein
200 - 299	sehr gering
300 - 399	gering
400 - 499	erhöht
500 - 599	hoch
600 - 699	sehr hoch
700	Insolvenz



KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 14

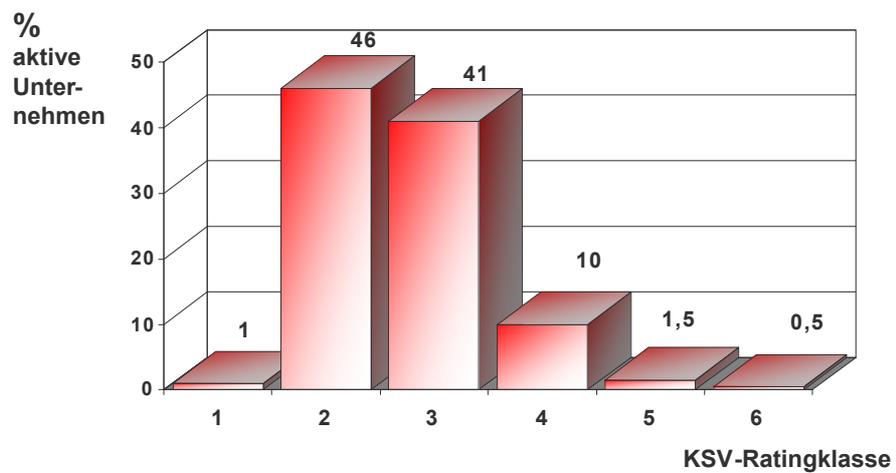
Ausfallswahrscheinlichkeit (1 Jahr)



KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 15

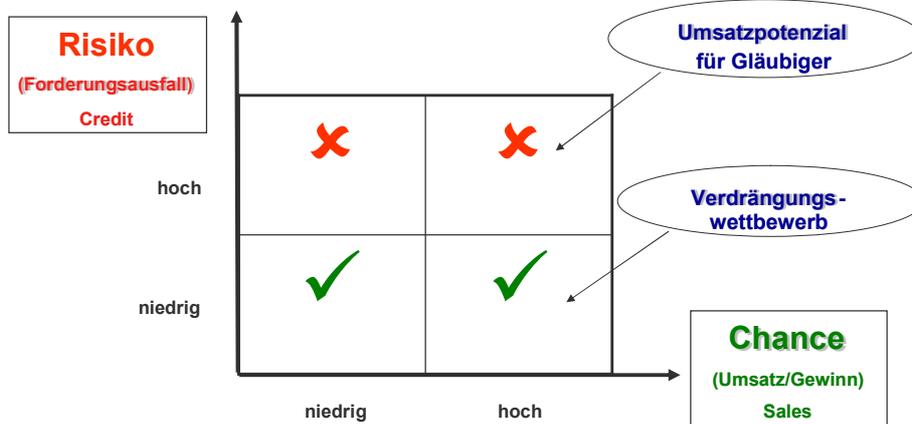
KSV-Rating österreichischer Unternehmen



KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 16

Sanierungskandidat = Umsatzpotential für Gläubiger



KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 17

Dem Sanierungsbedarf auf der Spur: Zusammenfassende Darstellung

- Risikoeinschätzung durch Gläubigerschutzverbände
 - Gläubigerschutz vor Schäden durch Risikokunden
 - Unterstützung verantwortungsvoller Kreditvergabe
 - Isolierung von Zahlungsunfähigen
 - Betroffenen Sanierungsbedarf erkennen helfen
 - Bewertung von Sanierungsmaßnahmen (der wiederhergestellten Bonität)
- zwei Empfehlung an Sanierungskandidaten
 - Es ist immer schlimmer, als man glaubt.....
 - offene Informationspolitik schafft Vertrauen

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 18

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

www.ksv.at

KSV1870

Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände
Zotter.Otto@ksv.at 06.02.2008 Folie 19