



HMH MANAGEMENT GMBH

Ölmühle Güssing Neupositionierung und Stabilisierung

HMH & Partner Management Beratungs GmbH

Büro Wien:

Hietzinger Hauptstr. 45, A-1130 Wien
Phone: +43-1-877 20 09 - 0
Fax: +43-1-877 20 08 - 200
Mail: office@hmindustries.com
www.hmindustries.com

Büro Oberösterreich:

Strohmeierstr. 11, A-4062 Kirchberg Thening/Linz
Phone: +43 7221 64371
Fax: +43 7221 64982

Ausgangssituation



- Genossenschaftliche ldw. Struktur mit rund 400 Mitgliedern
- Meinungsbildungsprozesse schwierig und lange Entscheidungswege
- Nach mehrmaligen Um- und Ausbau stand man bei rund 6.000 t Verarbeitungskapazität
- Positive Ergebnisse konnten in dieser Struktur nicht erzielt werden
- Hausbank betrieb die Verwertung der Aktiva, da Sie keine andere Lösung mehr sah

Lösungsmechanismus



- Einbringung des Betriebes aus der Genossenschaft in GmbH
- Erwerb der GmbH Anteile von der Ölmühlen Holding
- Sofortiger Ausbau der Verarbeitungskapazitäten von 6.000 jato auf rund 33.000 jato noch im gleichem Jahr
- Sofortige Stabilisierung des Unternehmens
- Neues Management
- Klares Unternehmenskonzept - Wachstumsstrategie

3

Ausbau Ölmühle Güssing



4

Ausbau Ölmühle Güssing



5

Strategie



- Konzentration auf reine „Pflanzenölproduktion“
- Hoher Qualitätsanspruch (DIN – Vornorm) und klare Zielsetzung die Produktqualität weiter zu erhöhen
- Kundenzielgruppen Lebensmittelindustrie und Energetischer Bereich sowie Mischfutterwerke
- Keine Investition in die Umesterung – Wertschöpfungsstufe
- Klare Wachstumsstrategie nur im eigenen Geschäftsfeld!

6

HMH Ölmühlen Geschäftsfeld

(wird unter LIPOS Holding AG firmieren)



Die HMH hatte das klare Ziel, sich im Geschäftsfeld der reinen „Pflanzenölproduzenten“ zu engagieren, da starke Erhöhung der Nachfrage aufgrund steigender Absätze im Lebensmittelbereich wie auch zusätzlich neue Abnehmer aus dem energetischen Bereich

- **Ausgangspunkt**

Übernahme der Ölmühle Güssing (rund 6.000 jato) und sofortige Stabilisierung des Unternehmens durch Kapazitätsausweitung auf rund 33.000 jato.

- **Umsetzung der Wachstumsstrategie**

Weiterer Ausbau des Standortes Güssing im laufenden Geschäftsjahr 2008 auf über 50.000 jato und Errichtung einer Extraktionsanlage

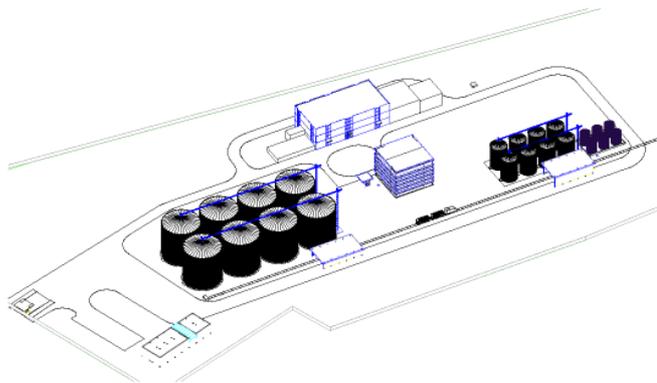
Weiterer Produktionsstandort in der Slowakei bereits in Umsetzung - im ersten Schritt knapp unter 200.000 jato Produktionskapazität – logistisch perfekter Standort

- **Ausblick**

Verarbeitungskapazität wird auf rund 250.000 jato ansteigen. Weitere Ölmühlenstandorte werden analysiert. Anorganisches Wachstum auch durch Akquisitionsstrategie in Zentral – und Osteuropa. Dadurch wird eine abgesicherte, nachhaltige Ertragssituation erzielt.

7

Ölmühle Komarno



8

Ergebnis für Standort Güssing



- Güssing als „eigenständiger Standort“
durch massive Investitionen wurde Standort nachhaltig abgesichert
- Profitabilität wurde durch die Kapazitätsausweitung und Erhöhung der Wertschöpfung (Extraktion) abgesichert
- Arbeitsplätze gesichert, Mitarbeiter hoch motiviert, Prämiensystem
- 24 Stunden Betrieb, modernste Steuerungstechnik

9



HMH & Partner Management Beratungs GmbH

Hietzinger Hauptstr. 45, A-1130 Wien
Telefon: +43 - 1 - 877 20 09 - 0
Telefax: +43 - 1 - 877 20 09 - 200

Ansprechpartner:

Mag. Kurt Hofmann	k.hofmann@hmhindustries.com
Mag. Eugen Hinrichs-Schramm	e.hinrichs@hmhindustries.com
Mag. Rainer Schlögl	r.schloegl@hmhindustries.com
Ing. Mag. Hans-Christian Kirchmeier	hc.kirchmeier@hmhindustries.com
Ing. Werner Hammer	w.hammer@hmhindustries.com

www.hmhindustries.com

10